



Projektmanagement mit PRINCE2®

PRINCE2 – PRojects IN Controlled Environments – ist eine pragmatische, leicht anpassbare und schnell erlernbare Methode, die sich auf das Management eines Projektes konzentriert und damit für alle Projektgrößen und Branchen anwendbar ist. PRINCE2 über vielfache Anwendung in der Praxis zur gebündelten Best Practice erwachsen, die weltweit anerkannt und angewandt wird.

NUTZEN

Ziel von PRINCE2 ist es, über eine klare Struktur, richtige Anpassung und präzise Beschreibung der Aufgaben und Verantwortlichkeiten im Projektmanagementteam einen schnellen Nutzen im Unternehmen zu erlangen. Darüber hinaus fördert PRINCE2 die Kommunikation innerhalb einer Organisation und sorgt so für die kontinuierliche Verbesserung durch "Lernen aus Erfahrung".

WISSEN

Die Prinzipien, Themen und Prozesse bilden den Kern des PRINCE2-Wissens.

PRINCE2-Grundprinzipien

Die Grundprinzipien sind das Fundament der Methode, sie finden in jedem Projekt Beachtung.

- **Fortlaufende geschäftliche Rechtfertigung**
Ein PRINCE2-Projekt zeichnet sich durch die fortlaufende geschäftliche Rechtfertigung aus.
- **Lernen aus Erfahrung**
PRINCE2-Projektteams lernen aus früheren Erfahrungen: Während der gesamten Laufzeit eines Projekts werden Erfahrungswerte gesammelt, aufgezeichnet und umgesetzt.
- **Definierte Rollen und Verantwortlichkeiten**
Ein PRINCE2-Projekt hat definierte und vereinbarte Rollen und Verantwortlichkeiten innerhalb einer Organisationsstruktur, in der die Interessen des Unternehmens, der Benutzer und der Lieferanten vertreten sind.
- **Steuern über Managementphasen**
Die Planung, Überwachung und Steuerung eines PRINCE2-Projekts ist nach Phasen gegliedert.
- **Steuern nach dem Ausnahmeprinzip**
in PRINCE2-Projekt definiert für jedes Projektziel bestimmte Toleranzen, die den Handlungsrahmen für delegierte Befugnisse festlegen.



- **Produktorientierung**
Ein PRINCE2-Projekt ist auf die Definition und Lieferung von Produkten ausgerichtet, wobei der Schwerpunkt auf deren Qualitätsanforderungen liegt.
- **Anpassen an die Projektumgebung**
PRINCE2 wird angepasst, um auf die speziellen Anforderungen eines Projekts hinsichtlich seiner Umgebung, des Umfangs, der Komplexität, der Wichtigkeit, der Leistungsfähigkeit und des Risikos eingehen zu können.

PRINCE2-Themen

Die Themen beschreiben Wissensgebiete, welche in einem erfolgreichen Projekt kontinuierlich behandelt werden müssen.

- **Business Case**
Die wirtschaftliche Rechtfertigung des Projekts .
- **Organisation**
Das Projektmanagementteam.
- **Qualität**
Die geeignete Produkte liefern.
- **Pläne**
Die effektive Planung und Steuerung.
- **Risiken**
Das Risikomanagement.
- **Änderungen**
Das Change- und Konfigurationsmanagement.
- **Fortschritt**
Die Ergebnisse überwachen.

PRINCE2-Prozesse

Die Prozesse beschreiben ein konkretes Vorgehen von der Vorbereitung bis zum Abschluss. Wer, wann, was mit welchem Ergebnis liefern muss, um ein Projekt erfolgreich durchführen und abschließen zu können.

- **Vorbereiten eines Projekts**
Aus der Projektidee entsteht eine Projektbeschreibung, auf deren Grundlage entschieden wird, ob das Projekt durchgeführt werden soll.
- **Initiieren eines Projekts**
Im Projektplan wird festgelegt wie das Projekt ablaufen soll. Das Qualitäts-, Risiko, Kommunikations- und Konfigurationsmanagement wird beschrieben.
- **Lenken eines Projekts**
Der Lenkungsausschuss trifft die wichtigsten Schlüsselentscheidungen für das Projekt.
- **Steuern einer Phase**
Das Tagesgeschäft des Projektmanagers mit Vergabe der Arbeitspakete, Überwachung und Steuerung von Abweichungen, Risiken und Änderungen.
- **Managen der Produktlieferung**
Die Spezialistenprodukte (Lieferergebnisse) werden erstellt.



- **Managen eines Phasenübergangs**
Die Ergebnisse der aktuellen Projektphase werden zusammengestellt. Der Phasenplan beschreibt die geplanten Arbeiten der nächste Projektphase.
- **Abschließen eines Projekts**
Das klare Ende des Projekts. Die Projektergebnisse werden beurteilt und an den Kunden übergeben.

ZERTIFIZIERUNG

Die Zertifizierung von PRINCE2 erfolgt zweistufig. Basiskurs ist die PRINCE2 Foundation, ein 2-3 tägiger Kurs mit anschließendem einstündigen Multiple-Choice-Examen. Darauf aufbauend kann der PRINCE2 Practitioner absolviert werden, ein dreitägiger Kurs mit Anwendung der Methode und anschließendem 2,5-stündigen Examen. Kosten- und zeitsparend bietet sich der Kompaktkurs an, mit dem sie innerhalb von 5 Tagen das Foundation- und Practitionerexamen erlangen.

KONTAKT

Bei Fragen zu Ihrer PRINCE2 Zertifizierung sprechen Sie uns an. Gerne beraten wir Sie auch bei der Einführung und Anwendung von PRINCE2 in Ihrem Unternehmen, Telefon + 41 (0) 71 858 20 63.

Q.Stage GmbH
-project management-
P.O. Box 401
Säntisstrasse 11
CH - 9401 Rorschach
Tel.: +41 (0) 71 858 20 63
Fax.: +41 (0) 71 858 20 61
www.qstage.net